

ZARASŲ RAJONO DUSETŲ MENO MOKYKLA

(švietimo įstaigos pavadinimas)

DALIOS DEINIENĖS

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

2020 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2021-01- Nr. 4-

(data)

Dusetos

(sudarymo vieta)

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Švietimo įstaigos strateginio plano ir įstaigos metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svariausi rezultatai bei rodikliai

Strateginis mokyklos tikslas – didinti meno mokyklos programų įvairovę, gerinti jų kokybę.

Mokyklos metinio veiklos plano tikslas:

Tobulinti mokymo proceso kokybę, siekiant mokymo metodų įvairovės ir mokinių mokymosi rezultatų augimo, kuriant patrauklią aplinką mokinių ugdymui, sudarant palankias sąlygas gabių, motyvuotų mokinių saviraiškai, racionaliai naudojant ir valdant finansinius, materialinius ir intelektualinius išteklius.

Uždaviniai:

1. Užtikrinti kokybišką neformalųjį ugdymą.

2020 m. gruodžio 31 d. duomenimis Dusetų meno mokykloje mokėsi 88 mokiniai. 15 mokinių mokėsi pagal dvi skirtingas (dailės ir muzikos) ugdymo programas, todėl mokinių skaičius pagal programas - 103. Dailės skyriuje mokėsi 57 mokiniai, muzikos skyriuje - 46 mokiniai, iš jų 13 mokinių mokėsi Antazavės muzikos skyriuje. Nuo 2020-09-01 vykdomos 6 ilgalaikės formalųjį švietimą papildančio ugdymo programos: pradinio akordeono, pradinio fortepijono, pagrindinio akordeono, pagrindinio fortepijono, pradinio dailės, pagrindinio dailės ugdymo programos ir 2 trumpalaikės neformaliojo vaikų švietimo programos: ankstyvojo dailės ugdymo ir išplėstinio muzikinio ugdymo.

Savivaldybės nustatytas didžiausias leistinas etatų skaičius - 11,16 iš jų: mokytojų 6,6 etato, aplinkos darbuotojų 4,5 etato. Mokykloje dirba 9 mokytojai, iš jų 3 dailės skyriuje, 6 muzikos skyriuje. Etatą viršijantį krūvį (1,05 ir 1,06) turi 2 mokytojai. Kitų mokytojų darbo krūviai svyruoja nuo 0,51 iki 0,86 etato.

Mokykloje parengtos, patvirtintos ir įgyvendintos ilgalaikės ir trumpalaikės muzikos ir dailės dalykų ugdymo programos. Sudaryti ir patvirtinti pamokų tvarkaraščiai ir darbo grafikai, organizuotas mokinių priėmimas, atleidimas, pažangos bei pasiekimų vertinimas, lengvatų užmokesčiui už mokslą taikymas. Atnaujinti pareigybių aprašymai ir darbo sutartys. Parengtas mokyklos būtinųjų ugdymo sąlygų užtikrinimo įgyvendinimo planas, kuriuo vadovaujantis užtikrinamas nenutrūkstantis meninis ugdymas ekstremaliosios situacijos metu.

Siekiant išsiaiškinti nuotolinio ugdymo(si) galimybes, kovo mėnesį atlikta visų Dusetų meno mokyklos mokinių tėvų apklausa el. paštu. Gauti duomenys išanalizuoti, koreguoti pamokų tvarkaraščiai, suderintos sinchroninio mokymo galimybės. Parengtas nuotolinio mokymo(si) tvarkos aprašas ir egzaminų bei atsiskaitymų organizavimo nuotoliniu būdu tvarka.

Atsižvelgiant į tėvų pageidavimus, mokyklos bei mokytojų technines galimybes, nuotolinis ugdymas mokykloje vykdomas asinchroniniu (el. paštas) ir sinchroniniu būdu Zoom, Messenger, Viber programų pagalba.

Mokytojai ir direktorė nuolat tobulina bendražmogiškąsias bei profesines kompetencijas kvalifikacijos tobulinimosi renginiuose, aktyviai dalyvauja projekto „Lyderių

laikas 3^o veikloje. Direktorė dalyvavo Nacionalinės švietimo agentūros organizuojamuose mokyklų įsivertinimo konsultantų mokymuose „Neformaliojo vaikų švietimo, ikimokyklinio, priešmokyklinio ir bendrojo ugdymo vertinimo, įsivertinimo tobulinimas ir plėtotė“.

2. Reprezentuoti mokinių meninius pasiekimus rajono, šalies ir tarptautiniuose renginiuose.

Pilnai įgyvendinti uždavinio nepavyko. Dėl susidariusios sudėtingos epidemiologinės situacijos ir su ja susijusiais apribojimais, neįvyko dauguma suplanuotų renginių (Moksleivių dainų šventė, meistriškumo kursai Masters Days, kiti konkursai ir festivaliai).

Siekiant kompensuoti realių koncertų ir pasirodymų stygių, birželio mėnesį parengtas ir mokyklos internetinėje svetainėje patalpintas virtualus muzikos skyriaus mokinių koncertas bei virtuali dailės skyriaus mokinių darbų paroda. (<https://menas.dusetos.lm.lt/mokslo-metus-palydint-2/>; <https://menas.dusetos.lm.lt/dailes-skyriaus-mokiniu-kurybiniu-darbu-paroda/>)

Informacija apie mokinių pasiekimus ir koncertinę veiklą pateikiama mokyklos internetinėje svetainėje, mokyklos Facebook paskyroje, spaudoje. Gabūs mokiniai skatinti padėkos raštais.

Mokinių dalyvavimas konkursuose, festivaliuose, koncertuose, parodose ir kt.:

Veiklos turinys	Data	Dalyvių skaičius
1	2	3
Koncertas knygos pristatymo renginyje Dusetų bibliotekoje	vasario mėn.	5 muzikos skyriaus mokiniai
Dalyvavimas tęstiniame VU projekte kuriant iliustracijas patarlių knygai (lietuvių- danų), bei patarlių knygos ir kūrybinių darbų pristatymas Dusetų K. Būgos bibliotekoje	vasario mėn.	8 dailės skyriaus mokiniai
Utenos meno mokyklos mokinių koncertas „Dedikacija B. Dvarionui“	vasario 5 d.	muzikos skyr. mokiniai
Piešinių paroda „Korupcija vaiko akimis“	vasario-kovo mėn.	18 dailės skyriaus mokinių
Dalyvavimas Vasario 16 koncerte Dusetų kultūros centre	vasario 16 d.	34 muzikos skyriaus mokiniai
Koncertas Vasario 16 proga Antazavės kultūros namuose	vasario 16 d.	8 muzikos skyriaus mokiniai
Dalyvavimas tarptautiniame vaikų piešinių konkurse „LIDICE 2020“	kovas-balandis	3 dailės skyriaus mokiniai
Dalyvavimas nacionaliniame vaiku piešinių konkurse „Lietuvos paukščiai 2020“	kovas	4 dailės skyr. mokiniai
Dalyvavimas nacionaliniame vaikų ir moksleivių piešinių konkurse „Peizažas- Lietuvos spalvos.“	rugsėjis-spalis	3 dailės skyr. mokiniai
Virtuali dailės skyriaus mokinių darbų paroda https://menas.dusetos.lm.lt/dailes-skyriaus-mokiniu-kurybiniu-darbu-paroda/	birželis	dailės skyriaus mokiniai
Virtualus muzikos skyriaus mokinių koncertas „Mokslo metus palydint“ https://menas.dusetos.lm.lt/mokslo-metus-palydint-2/	birželis	muzikos skyriaus mokiniai
Dalyvavimas tarptautiniame FAI piešinių konkurse „Draugiškesnis pasaulis su aviacijos sportu“ (2020 gruodis-2021 sausis)	2020 gruodis-2021 sausis	2 dailės skyriaus mokiniai

3. Išlaikyti ir gerinti ugdymo proceso sąlygas.

Užtikrintas higienos normose nurodytų reikalavimų patalpoms atitikimas, turto priežiūros ir reikiamų remonto darbų atlikimas. Liepos mėnesį atlikti mokyklos pastato lietaus surinkimo sistemos keitimo darbai. Atlikti daliniai elektros instaliacijos atnaujinimo darbai. Įsigyti ir sumontuoti rankų džiovintuvai.

Parengtas mokyklos būtinųjų ugdymo sąlygų užtikrinimo įgyvendinimo planas ekstremaliosios situacijos metu, parengta atmintinė darbuotojams, užtikrintas meno mokyklos aprūpinimas dezinfekcinėmis ir asmens apsaugos priemonėmis.

Organizuotas mokytojų ir aplinkos personalo darbas, viešieji pirkimai, pastato priežiūra. Nuomojamos patalpos keramikos pamokoms ir Antazavės muzikos skyriaus veiklai.

Dailės skyriaus mokiniai aprūpinti reikiamomis priemonėmis ir įrankiais: glazūra ir moliu keramikos dirbiniais, dažais, teptukais, popieriumi. Muzikos skyriuje užtikrintas muzikos instrumentų remonto ir derinimo darbų atlikimas ir reikiamų ugdymo priemonių įsigijimas.

Taupiai ir racionaliai naudoti 2020 m. skirti asignavimai.

Biudžetas (2020-12-31 duomenys)

Mokyklos finansavimo šaltiniai	Lėšos (tūkst. Eur)	
	2019 m.	2020 m.
Savivaldybės biudžeto lėšos (SB)	137,7	148,7
Pajamos už teikiamas paslaugas SB(SP)	8,6	10,6
Valstybės biudžeto specialioji tikslinė dotacija (ML)	4,1	4,1
Valstybės biudžeto specialioji tikslinė dotacija (dėl pedagogų etatinio apmokėjimo modelio įvedimo).	5,6	-
Europos sąjungos lėšos	-	-
Kitos lėšos (labdara, parama, 2% GPM)	0,2	0,4
Valstybės vardu pasiskolintos lėšos patirtoms materialinių išteklių teikimo, siekiant šalinti COVID-19 ligos padarinius valdyti išlaidų kompensavimui		0,3
Valstybės biudžeto lėšos, neformaliojo vaikų švietimo mokyklų mokytojų darbo apmokėjimui		5,9
Iš viso	156,2	170,0

Nepanaudotas SP likutis, perkeltas į 2021 m. – 2,6 tūkst. Eurų.

Mokėtinos sumos – 0,00 Eurų, gautinos sumos – 0,5 tūkst. Eurų (gruodžio mėn. nesumokėti tėvų įnašai už mokslą).

II SKYRIUS

METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1	2	3	4
Gerinti ugdymo kokybę ir mokinių pasiekimus.	1.1. Užtikrinti mokymo(si) pagalbą įvairių gebėjimų mokiniams, siekiant kiekvieno mokinio ūgties.	1.1.1. Organizuotas mokinių dalyvavimas konkursuose, festivaliuose, parodose, renginiuose ir kt. (50 proc. mokinių dalyvavę bent 1 renginyje, iš jų 25 proc. mokinių pelnę laureato (diplomanto) diplomus).	1.1.1.1. Mokiniam sudarytos sąlygos dalyvauti konkursuose, parodose ir kituose renginiuose. Renginiuose dalyvavo daugiau nei 50 proc mokinių (dailės darbai siunčiami paštu). Diplomantų vardus pelnė 12 proc., Laureato vardo nepelnė nei vienas mokiny.
	1.2. Sudaryti sąlygas mokyklos komandai dalyvauti projekto „Lyderių laikas 3“ mokymuose ir veiklose.	1.2.1. Įgyvendintos projekto „Lyderių laikas 3“ veiklos (pagal kūrybinės komandos sudarytą planą).	1.2.1.1. Aktyviai dalyvauju projekto „Lyderių laikas 3“ kūrybinėje grupėje, vadovaujantis sudarytu planu, įgyvendinami pokyčio etapai. 1.2.1.2. Dalyvauju neformaliojo švietimo lyderystės programos modulyje „Lyderis besimokančioje organizacijoje“. 1.2.1.3. Mokyklos mokytojai aktyviai dalyvauja projekto „Lyderių laikas 3“ veiklose.
	1.3. Plėtoti atviro bendravimo ir bendradarbiavimo kultūrą (rengti bendrus koncertus, parodas, mokymus, garsinti Dusetų meno mokyklos vardą respublikiniu mastu)	1.3.1. Iki liepos mėn. organizuoti jaunųjų pianistų meistriškumo kursai „Masters Days (ne mažiau 27 proc. mokyklos mokinių ir ne mažiau kaip 70 proc. mokytojų).	1.3.1.1. Renginy s neįvyko dėl Covid-19 situacijos.

		<p>1.3.2. liepos mėn. dalyvauta respublikinėje moksleivių dainų šventėje.</p> <p>1.3.3. organizuoti ne mažiau kaip 2 mokinių koncertai ir ne mažiau kaip 2 dailės darbų parodos Zarasų rajono įstaigose.</p>	<p>1.3.2.1. Dainų šventė neįvyko dėl Covid-19 situacijos.</p> <p>1.3.3.1. Sausio-vasario mėn. organizuoti 2 koncertai (Dusetų K. Būgos bibliotekoje ir K. Būgos gimnazijos ugdymo skyriuje „Sartukas“.</p> <p>Vasario mėnesį organizuota dailės skyriaus mokinių darbų paroda K. Būgos bibliotekos parodinėje erdvėje ir K. Būgos gimnazijos parodinėje erdvėje. Organizuotas virtualus koncertas ir virtuali dailės darbų paroda. https://menas.dusetos.lm.lt/</p>
	1.4. Sudaryti sąlygas mokytojų kompetencijoms ugdyti ir taikyti įgytus gebėjimus siekiant geresnių ugdymo rezultatų.	1.4.1. 90 proc. mokytojų dalyvauja ne mažiau kaip 3 kvalifikacijos tobulinimo renginiuose/mokymuose ir 10 proc. jų dalinasi gerąją posėdžių, seminarų metu.	1.4.1.1. 100 proc. mokytojų dalyvavo 3 kvalifikacijos tobulinimo renginiuose. 10 proc. pasidalino gerąja patirtimi pedagogų tarybos posėdžių metu (birželio ir rugsėjo mėn.)
2. Užtikrinti saugią darbo ir mokymo(si) aplinką mokykloje.	2.1. Organizuoti būtini mokyklos pastato ir edukacinių erdvių remonto darbai.	2.1.1. Atlikti mokyklos lietaus sistemos nuvedimo rekonstrukcijos darbai.	2.1.1.1. Liepos mėnesį atlikti pastato lietaus vandens sistemos nuvedimo keitimo darbai.
3. Įgyvendinti efektyvų, ekonomišką ir taupų finansinių ir materialinių išteklių valdymą.	3.1. Racionaliai naudojami biudžeto asignavimai.	<p>3.1.1. Mokykla neviršijo skirtų metinių asignavimų ir nėra įsiskolinimų.</p> <p>3.1.2. Nenustatyta finansinių pažeidimų.</p>	<p>3.1.1.1. Skirti metiniai asignavimai neviršyti, įsiskolinimų nėra.</p> <p>3.1.2.1. Finansinių pažeidimų 2020 m. nenustatyta.</p>

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. Organizuotas mokinių dalyvavimas konkursuose, festivaliuose, parodose, renginiuose ir kt. (50 proc. mokinių dalyvavę bent 1 renginyje, iš jų 25 proc. mokinių pelnę laureato (diplomanto) diplomus).	Užduotis įvykdyta iš dalies. Dėl Covid-19 neįvyko daugelis planuotų renginių, todėl mokiniai neturėjo galimybės juose dalyvauti ir laimėti laureato ar diplomanto vardus.
2.2. Iki liepos mėn. organizuoti jaunųjų pianistų meistriskumo kursai „Masters Days (ne mažiau 27 proc. mokyklos mokinių ir ne mažiau kaip 70 proc. mokytojų).	Užduotis neįvykdyta. Renginys neįvyko dėl Covid-19 situacijos
2.3. Liepos mėn. dalyvauta respublikinėje moksleivių dainų šventėje.	Užduotis neįvykdyta dėl Dainų šventė neįvyko dėl Covid-19 situacijos

3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Elektroniniu paštu atlikta mokinių tėvų apklausa apie nuotolinio mokymo(si) galimybes.	Išanalizavus gautus duomenis, užtikrinta nuotolinio mokymo(si) galimybė visiems mokiniams jiems priimtinausiu būdu.
3.2. Parengtas ir įgyvendintas nuotolinio mokymo(si) tvarkos aprašas.	Reglamentuotas ir užtikrintas nuotolinis mokymas(sis), atsiskaitymo būdai.
3.3. Parengtas ir įgyvendintas mokyklos būtinųjų ugdymo sąlygų užtikrinimo įgyvendinimo planas.	Mokyklos veikla vykdoma atsižvelgiant į visus teisės aktus. Mokykla pilnai aprūpinta dezinfekcijos ir asmens apsaugos priemonėmis.

4. Pakoreguotų praėjusių metų veiklos užduočių nebuvo.

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1□ 2□ 3 □ 4□
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1□ 2□ 3 □ 4□
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1□ 2□ 3 □ 4□
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1□ 2□ 3 □ 4□
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1□ 2□ 3 □ 4□

**IV SKYRIUS
PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR
KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS**

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
4.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
4.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input checked="" type="checkbox"/>
4.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
4.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

5.1. Ši struktūros, procesų, išteklių valdymo kompetencijas

**V SKYRIUS
KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Dusetų meno mokyklos veiklos kokybės gerinimas.	8.1.1. Naudojant IQES online interneto platformą atliktas veiklos kokybės įsivertinimas šiose srityse: ugdymo pasiekimų ir pažangos; ugdymo organizavimo; ugdymo(si) aplinkos; lyderystės bei vadybos.	8.1.1.1 Iki 2021 m. balandžio 1 d. parengtas ir patvirtintas veiklos kokybės įsivertinimo aprašas bei planas. 8.1.1.2. Iki 2021 m. balandžio 1 d. parengtos apklausos anketos. 8.1.1.3 Iki 2021 m. birželio 1 d. atliktas veiklos kokybės rodiklių įsivertinimas. 8.1.1.4. Iki 2021 m. gruodžio 31 d. išanalizuoti įsivertinimo duomenys, parengta ir viešai paskelbta veiklos kokybės įsivertinimo ataskaita. 8.1.1.5. Atsižvelgiant į įsivertinimo rodiklius, koreguojami ugdymo planai, taikomi tinkamiausi ugdymo metodai.
	8.1.2. Sudarytos sąlygos mokytojų dalyvavimui kvalifikacijos kėlimo mokymuose.	8.1.2.1. Kiekvienas mokytojas dalyvavo ne mažiau kaip 3 kvalifikacijos tobulinimo renginiuose. 8.1.2.2. Mokytojų profesinių ir bendrųjų kompetencijų tobulinimas

		vyko nuotoliniu būdu, kooperuojantis su kitomis mokyklomis.
8.2. Ugdymo kokybės gerinimas	8.2.1. Užtikrintas kokybiškas ugdymas nuotoliniu būdu.	8.2.1.1. Pagal išteklius, mokyklos bendruomenė aprūpinta kompiuterine įranga. 8.2.1.2. Dalyvauta nuotoliniuose konkursuose, festivaliuose.
	8.2.2. Inicijuotas mokinių dalyvavimas respublikiniuose ir rajono bendruomenės konkursuose, koncertuose, festivaliuose.	8.2.2.1. 2021 m. birželio - liepos mėnesiais dalyvauta regioniniuose respublikinės moksleivių dainų šventės renginiuose. 8.2.2.2. Organizuoti ne mažiau kaip 2 mokinių koncertai ir ne mažiau kaip 2 dailės darbų parodos Zarasų rajono įstaigose. 8.2.2.3. Ne mažiau nei 50 % mokinių dalyvavo nors viename renginyje ir ne mažiau nei 12 % mokinių, dalyvavusių konkursuose, tampa laureatais arba prizininkais
8.3. Dalyvauti savivaldybės vykdomuose švietimo projektuose	8.3.1. Dalyvauti Zarasų rajono savivaldybės Piliečių chartijos projekte.	8.3.1.1. 2021 m. gegužės – birželio mėnesiais anketas „Ar baigę mokslus mokiniai bus paruošti visaverčiam savarankiškam gyvenimui“ pildo ne mažiau kaip 80 %: 8.3.1.1.1. visų mokinių nuo 14 metų; 8.3.1.1.2. visų mokinių vienas iš tėvų; 8.3.1.1.3. prieš 2 metus mokyklą baigusių moksleivių. 8.3.1.2. Iki 2021 m. spalio 1 d. susistemintos anketos pateikiamos rajono Savivaldybės administracijos Švietimo ir kultūros skyriui. 8.3.1.3. Gauti pasiūlymai įvertinti, sudarytas priemonių planas pasiūlymams įgyvendinti, jis paskelbtas mokyklos internetinėje svetainėje.
	8.3.2. Dalyvauti „Lyderių laikas – 3“ projekte	8.3.2.1. Mokykloje suburta mokytojų lyderių komanda dalyvavo projekto „Lyderių laikas - 3“ veiklose, ugdymo procese taikė projekto metu aptartas ir suplanuotas veiklas. 8.3.2.2. Profesinio kapitalo tyrime dalyvavo ne mažiau kaip 75% dirbančių pedagogų.
8.4. Įgyvendinti efektyvų, ekonomišką ir taupų finansinių ir materialinių išteklių valdymą.	8.4.1. Tinkamai naudoti skirtus asignavimus, vadovaujantis teisės aktais, reglamentuojančiais įstaigos finansinę veiklą.	8.4.1.1. Įstaigoje užtikrintas savalaikis finansinių dokumentų pateikimas, skirti asignavimai naudojami teisės aktų nustatyta tvarka. 8.4.1.2. Įstaiga neviršijo skirtų metinių asignavimų, įsiskolinimų nėra.

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

3.1. Žmogiškasis faktorius.
3.2. Negautas finansavimas.
3.3. Ilgalaikis nedarbingumas.
3.4. Nepraeitas atrankos į moksleivių dainų šventę.
3.5. Kitos nenumatytos, nuo vadovo nepriklausančios, priežastys

**VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: direktorės ataskaitai už 2020 metus pritarta. Siūlome ataskaitą įvertinti gerai (pritarta 2021-01-29 nutarimu Nr. -1)

Mokyklos tarybos pirmininkė

(mokykloje – mokyklos tarybos
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

(parašas)

Jurgita Kazlienė

(vardas ir pavardė)

(data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Direktorės iš esmės įvykdė uždavotį pagal nutarimą vertinimo rezultatai.

(valstybinės švietimo įstaigos savininko
teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos
(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

(parašas)

Zarasų rajono savivaldybės
meras

Nikolajus Gusevas

(vardas ir pavardė)

2021-02-26

(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas Gerai.

Susipažinau.

direktore
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

(parašas)

Dalia Dvirniene
(vardas ir pavardė)

2021-02-26
(data)